

## PROGRAMME



le **cnam**  
Équipe Pédagogique Nationale CCA



## COLLOQUE D'AUTOMNE DE L'ISEOR

**Tetranormalisation :**  
**profusion des normes et développement**  
**des entreprises**

**16 & 17 octobre 2019**

**à Lyon** - iaelyon, 16 rue Rollet 69008



**Lieu du colloque :**  
**Université Jean Moulin Lyon 3**  
**Site Manufacture des Tabacs**  
**Entrée : 16 rue Rollet 69008 LYON**

Traductions simultanées en anglais et en espagnol pour  
ce colloque international

# PROGRAMME

mercredi  
16 Octobre  
2019

## Programme - 1<sup>ère</sup> journée

~ 8h15 - Accueil des participants – petit déjeuner ~

### Séance d'ouverture de la première journée

8h45

- **Henri SAVALL**, Professeur émérite, iaelyon, Président-fondateur de l'ISEOR ; **Véronique ZARDET**, Professeur, iaelyon, Université Jean Moulin, Directrice Générale de l'ISEOR ; **Marc BONNET**, Professeur, iaelyon, Université Jean Moulin, Directeur adjoint de l'ISEOR : France ; **Laurent CAPPELLETTI**, Professeur titulaire de Chaire, CNAM Paris et ISEOR, France
- **Robert GEPHART**, Emeritus Professor, University of Alberta, Canada : *Away from risk and toward a virtuous economic system*

### 1<sup>ÈRE</sup> TABLE RONDE : La tétranormalisation : contrainte ou opportunité pour le développement des entreprises

9h30

- **Laurent CAPPELLETTI**, Professeur titulaire de Chaire, CNAM Paris et ISEOR, France, *Pourquoi le choc de simplification normative n'a pas eu lieu et quelles conséquences en tirer ?*
- **Alain BAUER**, Professeur titulaire de Chaire, CNAM Paris, France : *Peut-on normaliser le renseignement ?*
- **Nicolas DUFOUR**, Professeur associé, CNAM Paris, France ; *L'inflation normative dans le secteur des assurances et mutuelles : facteur de déstabilisation ?*
- **Michel JONQUIÈRES**, Vice-Président, IAS, France :
- **Véronique ZARDET et Mélissa SANCHEZ** : *Résultats de l'étude sur la gestion des normes dans vingt entreprises*

### 2<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Expériences pilotes du management socio-économique

11h00

- **Samia KHENNICHE**, Enseignante-chercheuse associée, CNAM Paris, France : *Action publique et inflation normative*
- **Pascal BRENOT**, Directeur ; **Mickaël BASKA**, Directeur adjoint, Direction du Développement Territorial, Ville de Lyon : *Ateliers Santé – Ville et développement territorial*
- **Frédéric GLOORO**, Directeur général ; **Denis HAMAYON**, Directeur général adjoint, (à confirmer), Adapei Les Nouelles, Côtes d'Armor, France : *La tétranormalisation : frein ou levier pour le développement d'organisations médico-sociales*
- **Eva CONRAUD**, Profesora Investigadora, **Laura Georgina CARMONA GARCIA** ; **Maria Guadalupe ARREDONDO HIDALGO**, Universidad Autónoma de Guanajuato, Mexique: *Retos y desafíos de la contabilidad ambiental y sus impuestos. Caso México*
- **Sajiri UTTURKAR**, Director, **Monimoy SENGUPTA**, AnD HR Solutions LLP, Inde : *Transforming organization by defining and involving various actors in the organization to partner in 40% growth in a stagnant industry*

~ 12h30 – Déjeuner au Salon des Symboles de l'Université ~

mercredi  
16 Octobre  
2019

## PROGRAMME

### Programme - 1<sup>ère</sup> journée après midi

14h00

#### 3<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Internationalisation du management socio-économique

- **John CONBERE**, Director, SEAM Institute, Université St Scholastica College, Duluth, Minnesota (États-Unis) : *Complexité et tétranormalisation*
- **Alla HEORHIADI**, Director, SEAM Institute, Université St Scholastica College, Duluth, Minnesota (États-Unis) ; **Dave DOBOSENSKI**, Chief Executive Officer, St Croix Regional Medical Center (États-Unis) : *Managing complexity in a rural medical center*
- **Emmanuel MONOD**, Professor, Shanghai University of International Business and Economics Chine ; **Henry PAN**, Deputy Chair of the Board, CX Machinery Ltd, Chine : *Hidden cost and SEAM in China. Introduction to a case in manufacturing*

15h15

#### 4<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Comment gérer l'entreprise en respectant les normes

- Journaliste & Producteur, France Culture, France
- **Robert Louis MEYNET**, Administrateur judiciaire, Étude Meynet, France : *Sauver des entreprises, des entrepreneurs et des emplois* (titre provisoire)
- **Imen YACOUB**, Contrôleur de gestion, Caisse d'Épargne, Région Auvergne-Rhône-Alpes, France : *Les contradictions de la norme dans le secteur bancaire*

~ 16h15 – 16h30 - Pause ~

16h30

#### 5<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Management socio-économique et développement de la petite entreprise

- **Christian MAYER**, Groupe AFNOR, France (à confirmer)
- **Séverine MARTIAL**, Directrice, Néobulle, France : *Retour d'expérience sur l'implantation du MASE dans une TPE vivant une situation bloquante*
- **María Ángeles RASTROLLO HORRILLO**, Consultora, the SEAM Team, Universidad de Málaga, **María Luisa RASTROLLO HORRILLO**, Autónoma titular, Propia, Espagne : *El valor de la consultoría en management socio-económico para microempresas españolas*
- **Laurent PAYSAC**, Gérant ; **Bertrand PAYSAC**, Chargé d'affaires, SLB Médical, France : *Les dispositifs médicaux : de l'optimisation des normes dans un secteur ultra réglementé*
- **Roberto Ezequiel Franco ZESATI**, Cuerpo Académico Asesoría Profesional, Universidad Tecnológica de Aguascalientes, Mexique : *Causas condicionantes del fracaso de las empresas, Caso: Empresa Textil en México*

17h30

#### 6<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Tétranormalisation : inflation normative et compliance

- **Hugues BOUTHINON-DUMAS**, Professeur associé de droit, ESSEC Business School, France : *L'hyperinflation normative. L'exemple du droit financier*
- **Benoît PIGÉ**, Professeur, Université de Franche-Comté, France : *Compliance et Tétranormalisation*
- **Eugénie PLANE**, Chargée d'enseignements, Université de Montpellier, France : *Le Droit de la Compliance : quels bénéfices pour l'entreprise ?*

Questions / débat :

*18h30 – Fin de la première journée*

*Cocktail au Salon des Symboles à l'Université*

# PROGRAMME

jeudi  
17 Octobre  
2019

## Programme - 2<sup>ème</sup> journée

~ 8h00 - Accueil des participants – petit déjeuner ~

8h30

### 7<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Tetranormalisation, environnement changeant et turbulent

- **Bruno COHANIER**, Professeur, EADA Business School, Barcelone, Espagne ; **Richard BAKER**, Professeur, Adelphi University, États-Unis : *Theseus and Michelin: How some organisations cope with the labyrinth of tetranormalization*
- **Hervé HENRY**, Président Directeur Général, France : *SILÉANE, l'innovation permanente en Robotique, Vision et Intelligence Artificielle : de l'indiscipline créatrice à la discipline symphonique*
- **Juan Matías MONTOTO CANLLO** ; **María Elizabeth CANLLO DE MONTOTO**, Contadores consultores, Estudio Canllo Montoto, Argentine : *Estabilizacion de la economia y de las condiciones de trabajo de empresas privadas*
- **Dominique PAGEAUD**, Associé, EY Consulting, France : *Gestion des risques et Performance durable*
- **Christophe GEORGET**; **Gaëtan MICHEL**, Associés, EY Consulting, France, (à confirmer)

9h40

### 8<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Management socio-économique, grande distribution et entreprises familiales

- **Jean-Claude PÉNICAUD-TESSON**, Président Directeur Général, Leclerc Luçon, France : *Management Socio-économique et Grande distribution*
- **Yann GOUDY**, Président Directeur Général ; **Nicolas PIOT**, Directeur, Leclerc St Gilles-Croix-de-Vie, France, *METANOÏA: Transformer les esprits de chacun, pour construire l'entreprise de demain*
- **Éric PERNOUD**, **Gilles PERNOUD**, Gérants, Savoie Volailles, France: *Résultats de l'intervention socio-économique : trois ans plus tard (titre provisoire)*
- **Victor FRONTERA**, Directeur Général MF FINANCE, Groupe Frontera Intersport, France : *Mutation rapide d'une structure managériale sclérosante*

~ 10h50 – 11h05 - Pause ~

11h05

### 9<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Management socio-économique à l'international et différents secteurs

- **Eduardo MOLINA MATEO**, Coordinador Cultivo Aguacates, Aguacates Sánchez Hass, Mexique : *Tetranormalización y la influencia de la metodología socioeconómica en el crecimiento de Sanchez Aguacates Hass (Huertas)*
- **Blanca Idolina RUBIO TAPIA**, Aguacates Sánchez Hass, Mexique : *Experiencias de una intervención socioeconómica en Persea Trucking*
- **Arturo GUERRERO LIZARDI**, Consultor, Guadalajara, Mexique, *Experiencias de implementar la gestión socioeconómica en empresas agroindustriales familiares en México*
- **Julien HERVOUET**, Dirigeant & Associé ; **Laura BROSSIER**, Psychologue du travail & Chargée RSE, CUB-Architecture : *Retour d'expérience d'une intervention socio-économique de l'ISEOR et lien avec la démarche de labélisation LUCIE (RSE)*

12h00

### 10<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE : Institutions et professions en mouvement

- **Arnaud MURET**, Directeur Général, OPCO EP & OPCA PEPSS / Actaliens, France : *Normes et Formation. Formation : un univers ultra normatif*
- **Sébastien PODEVYN**, Président-fondateur, Akoros Stratégie, Directeur général France SilverEco, France : *Choc de simplification, 8 ans après*
- **Olivier BABEAU**, Président, Institut Sapiens (France)
- **Raphaël MOREL**, **Marine MORAIN**, Co-gérants, Architectes, Adminima, France : *Maïeutique, acronyme et accompagnement managérial*

Questions / débat :

~ 13h00 - Déjeuner au Salon des Symboles de l'Université ~

# PROGRAMME

jeudi  
17 Octobre  
2019

## Programme – 2<sup>ème</sup> journée

14h30

### 11<sup>EME</sup> TABLE RONDE : Acclimatation internationale et sectorielle du management socio-économique

- **André SLEIMAN** : The handbook of what to do and what not to do to succeed NGO cooperation
- **Maya NEHME**, Director, Lebanon Reforestation Initiative, Liban : *Putting order into conviviality: How SEAM integrated strategy as practice*
- **Robin RICHA**, Directeur Général, Arcenciel, Liban : *SEAM in a morphing organization: the story of personal development*
- **Pierre EL HADDAD**, Maître de Conférences, Université Saint-Joseph, Liban : *The relationship between internal dysfunctions and cooperation among NGOs*
- **Philippe LACROIX**, Managing Director, Manpower, Belgique & Luxembourg : *Tensions entre la stimulation remontante et la production de normes descendante au sein du Manpower Belgique & Luxembourg*

15h45

### 12<sup>EME</sup> TABLE RONDE : PME et management socio-économique

- **Tariq ZIDI**, Directeur Général, Norsys Afrique, Maroc : *Le management socio-économique de la RSE et la performance globale de l'entreprise : cas d'une PME au Maroc*
- **Sylvie CHOUQUET**, Consultant, MSE France, France *Améliorer la rentabilité globale pour autofinancer le développement et la compétitivité : cas d'une PME spécialisée en métallerie, clôture et fermeture*
- **Luis BUENO**, Doctorant en sciences de gestion, Magellan, Université Jean Moulin : *« Management de la qualité » ou « Qualité de management » ? un choix stratégique pour le développement des petites entreprises*
- **Ziad NEHME** Assistant of Dean, University of Balamand, Liban *Developing Entrepreneurial Skills within Traditional Academic Medicine: The Planning and Management of High Fidelity Medical Simulation Center*

Questions / débat

### CONCLUSION

16h45

- **Christian VARINARD**, Directeur général, iaelyon, Université Jean Moulin, France
- **Véronique ZARDET**, **Marc BONNET**, **Laurent CAPPELLETTI**, **Olivier VOYANT**, **Frantz DATRY**, Comité stratégique de l'ISEOR
- **ÉTUDIANTS EUGINOV**
- **ÉTUDIANTS AMÉRICAINS**

*17h30 Fin du colloque*