



Institut de socio-économie  
des entreprises et des  
organisations

# FORMATION CONTINUE "Performance+"

## Autofinancer l'entreprise : les ressources cachées **3**

**Cette formation est destinée aux Dirigeants, Cadres, Managers, Consultants, Experts et Auditeurs des entreprises ou organisations désirant mettre en place la méthode originale de COÛT-VALEUR DES ACTIVITÉS.**

### Objectifs

Ce stage permet d'appréhender très concrètement la mise en pratique du contrôle de gestion renforcée par les outils et la méthode socio-économiques éprouvés depuis 40 ans dans de nombreuses entreprises et organisations. L'idée est de surmonter les insuffisances de la comptabilité analytique et du contrôle de gestion classiques en s'appuyant sur un modèle de calcul plus efficace et plus simple afin de **piloter** la rentabilité des activités et la **performance économique durable**.

### Thèmes

- Comment recycler les **coûts cachés** en création de **valeur ajoutée** durable
- Les fondements de la nomenclature des activités stratégiques et opérationnelles de l'entreprise ou organisation adaptée à la fiche d'activité polyvalente (FAP)
- Les travaux en entreprise sur les décisions stratégiques liée à la nomenclature d'activités et aux analyses charges fixes/variables : vers un plan d'actions budgété
- Le pilotage opérationnel en lien avec les outils de gestion du temps, prévisionnelle/réalisée
- Analyse et pratique de la **balance économique** de mini projets en relation avec les indicateurs de coûts cachés, comme outil d'aide à la décision.

### Modalités

**Répartition des dates :**  
3 stages sont ouverts chaque année. 3 sessions de 2 jours sur 4 mois.

**Dates du prochain stage :**

**Session 1 : 7 et 8 février 2019**  
**Session 2 : 26 et 27 mars 2019**  
**Session 3 : 28 et 29 mai 2019**

**Nombre de participants :**  
15 à 20 personnes par groupe.

**Inscription :** merci de nous retourner le bulletin d'inscription, ci-joint, complété et accompagné du règlement.

**Coût : 3 500 € HT\*** (4 200 € TTC) : documentation, repas de midi et frais de participation au colloque **inclus**.

- 6 journées de formation
- 2 journées de participation au colloque-séminaire annuel, en octobre ou novembre : présentation de cas de mise en oeuvre du management socio-économique et de leurs résultats, rencontre et échange avec les utilisateurs de la méthode.

\* TVA 20%

### Programme

## Contenu de la formation

Autofinancer l'entreprise :  
les ressources cachées

Les formations sont coordonnées par **Henri Savall, Président-fondateur** et **Véronique Zardet, Directrice générale**

■ 6 journées de formation (3 sessions de 2 jours)

#### Session 1 : Nomenclature des activités stratégiques et opérationnelles et fiche d'activité polyvalente (FAP)

- . Limites du contrôle de gestion
- . Articulation coûts-performances cachés/comptabilité générale
- . Étude de variabilité des charges
- . Contribution Horaire à la Valeur Ajoutée sur Coûts Variables (CHVACV)
- . Nouveau rôle des contrôleurs de gestion : coopération avec les opérationnels
- . Contrôle interne/Audit interne
- . Concepts et méthodes du coût-valeur des activités : la nomenclature des activités
- . La fiche d'activité polyvalente (FAP)
- . La FAP "réalisée" : outil d'auto-analyse du temps et d'organisation du travail

#### Session 2 : Recyclage des coûts cachés en création de valeur ajoutée et travaux en entreprise ou personnels

- . Présentation et discussion des travaux réalisés par les participants en entreprise
- . Méthode opératoire d'intégration des conversions de coûts cachés en valeur ajoutée dans le budget prévisionnel
- . Articulation du plan d'actions prioritaires (PAP) et du plan d'actions budgétées (PAB)
- . Planification prévisionnelle semestrielle : articulation PAP - Fiche d'ordonnancement par opération (FOO) - FAP
- . Co-pilotage des activités des collaborateurs par le responsable hiérarchique
- . Co-pilotage des activités transversales par le responsable d'activité non hiérarchique (RAC)

#### Session 3 : Balance économique : levier de performances économiques durables

- . Présentation et discussion des travaux réalisés par les participants
- . La prise de décision qualitative, quantitative et financière (QQFI)
- . La balance économique de mini-projet : principes et méthode d'élaboration
- . Articulation balance économique/budget et outils du management socio-économique
- . Indicateurs de coûts cachés pour guider la performance
- . Mesure de la rentabilité de l'investissement incorporel
- . Quantification du plan d'actions stratégiques internes-externes (PASINTEX) et pilotage stratégique

■ Un colloque-séminaire de fin de stage (2 jours)

Prévu au mois d'octobre, le colloque comporte une présentation des cas concrets de mise en oeuvre du management socio-économique et de leurs résultats, au travers de témoignages d'entreprises et d'organisations. C'est l'occasion de rencontrer des utilisateurs du management socio-économique et d'échanger sur les expériences.

Renseignements &  
inscriptions



ISEOR

ISEOR, 15 chemin du Petit-Bois  
69134 Écully Cedex - France  
Tél. 33 (0)4 78 33 09 66  
Fax. 33 (0)4 78 33 16 61  
[www.iseor.com](http://www.iseor.com)  
[secretariat.general@iseor.com](mailto:secretariat.general@iseor.com)  
Contact : Karile Morel